

Применение программного продукта MS Project при создании и управлении проектами

Образовательная программа 09.03.01 «Информатика и вычислительная техника»

Дисциплина: «Управление проектами в информационной отрасли»

Темы: «Проект, его элементы и характеристики. Жизненный цикл проекта», «Стандарты, методологии и процессы управления проектами», «Окружение проекта. Участники проекта. Группы управления проектами», «Бизнес-планирование проекта», «Методы построения проектных моделей компании, стратегия компании и анализ проектных рисков», «Организационная структура и информационная система управления проектами», «Управление временем и персоналом проекта», «Управление инвестициями и финансовый анализ эффективности проекта».

Реализуемые компетенции:

Студенты будут знать программный продукт для составления и управления проектами создания изделий электронной техники, особенности формирования команды, построения иерархической структуры работы, распределения ресурса, осуществления контроля за ходом выполнения работ, определения стоимости работ и составления отчета; будут знать нормативные документы

Студенты будут уметь использовать программный продукт и применять для управления проектами создания изделий электронной техники

Студенты будут владеть навыками применения программного продукта для управления проектами создания изделий электронной техники; будут владеть навыками работы в команде и определения в ней социальной роли, осуществления деловой коммуникации, управления своим временем, выстраивания и реализации траектории саморазвития

Источники: курс лекций по дисциплине, интернет-сайты производителей изделий электронной техники

Описание:

По заданному варианту необходимо составить проект создания изделия электронной техники

Цель:

Сформировать навыки управления проектами создания изделий электронной техники

Задачи, решаемые в процессе обучения:

1. Применение программного продукта для решения практических задач
2. Создание продукта для работы с информацией по проекту: сбор данных, структурирование работ, время выполнения проекта, стоимость проекта, контроль за выполнением проекта
3. выполнение проекта
4. Решение профессиональных задач с использованием программного продукта

Выполнение кейса направлено на формирование следующих профессиональных компетенций:

Студенты будут знать:

- регламент, нормативные документы и стандарты организации, необходимые для разработки проекта
- современные инструменты и методы управления организацией, в том числе методы планирования деятельности, распределения поручений, контроля исполнения, принятия
- методы составления отчетности по проекту: подготовка отчетов об исполнении
- основы финансового учета и бюджетирования

- способы построения диаграммы Ганта и типы зависимостей между работами

Студенты будут уметь:

- формировать техническое задание на проведение работ сторонними исполнителями
- разрабатывать документы
- планировать работы

Студенты будут владеть:

- навыками подготовки предварительной версии расписания проекта
- навыками подготовки предварительной версии бюджета проекта
- навыками подготовки текста плана управления проектом и частных планов в его составе (управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями)
- навыками разработки иерархической структуры работ (ИСР) проекта в соответствии с полученным заданием
- навыками представления результатов выполнения работы заинтересованным сторонам
- навыками разработки расписания проекта в соответствии с полученным заданием
- навыками разработки сметы расходов проекта в соответствии с полученным заданием
- навыками анализа необходимости и возможности адаптации проектных решений согласно требованию нормативных документов и с учетом текущего и будущего парка технологического оборудования, а также объемов производства
- навыками проведения работ по адаптации проектных решений

Условия выполнения:

Выполняется группой (3-5 чел), в ходе которой каждый студент решает отдельную поставленную задачу в рамках разделения работ

Перечень шагов для выполнения заданий кейса:

1. Определение название и целей проекта.
2. Составление перечня работ
3. Построение иерархической структуры работ
4. Распределение работ среди участников
5. Распределение ресурсов для работ
6. Определение времени работ, его корректировка и построение диаграммы Ганта
7. Составление сметы расходов
8. Составление отчета.

Задания, выполняемые в рамках кейса:

1. проведите анализ рынка изделий электронной техники
2. Определите требования, предъявляемые к изделию электронной техники
3. Изучите нормативные документы, предъявляемые к созданию изделий электронной техники
4. Составьте план работ по проекту
5. Сформируйте команду
6. Подготовьте отчет-презентацию по проекту